

Bilag til

1.3 Forandringsledelse og orkestrering

Indholdet i virksomhedernes orkestrering – Danske virksomheders erfaringer

Da figuren fortrinsvis skal illustrere bredden i hvad danske virksomheder anvender af forskellige forebyggelsesmetoder, er der her kun behov for et par kommentarer. Under ”Ledelsesinstrumenter og Procedurer”, betyder forkortelsen ISRS International Safety Rating System. Det er et system til en systematisk gennemgang af virksomheds sikkerhedssystem (se materialet om sikkerhedssystemer)

TUTTAVA betyder ”Orden og ryddelighed i arbejdet (på finsk). Der findes en række interventionsmetoder hvor medarbejderne inddrages i en analyse af eget arbejde med henblik på selv at vurdere hvor og hvordan sikkerheden kan forbedres (beskrevet andetsteds i ”de gode metoder”). Fælles for metoderne er, at de tilbyder en fastlagt fremgangs- og analysemåde. En enkelt virksomhed vil næppe arbejde med alle disse indsats typer på samme tid men det vigtige er, at et systematisk tjek af vilkårene for sikkerhedsarbejdet i virksomheden vil altid kunne pege imod typer af indsatser fra listen, som vil kunne på fungere på netop den virksomhed. En indsats der ikke er ambitiøs men til gengæld bakkes op af forebyggelses koalitionen og de berørte medarbejdere har et større potentiale end ambitiøse projekter, som ikke er forankret og ikke nyder støtte hos dem, der skal bære ideerne igennem .

Ledelsesinstrumenter og procedurer

Statistik og sammenligningsgrundlag

Ulykkesanalyse

Linielederansvar

Sikkerhedsorganisation

APV (Arbejdspladsvurdering)

Styringssystemer: TQM, ISO 14001, BS 7750, ISRS

Mål og –rammestyring

Rammekontrakter med underleverandører

Økonomiske konsekvensberegninger

Reaktiv forebyggelse

Sikkerhedsaudit

Plakater

Oplysningstavler

Tegneserie

Happenings

TUTTAVA

Projekt ++sikker adfærd**

Ekstraordinær uddannelse

Projekt/Kampagner: Øjenskader, Faldulykker, Serieulykker

Video

Uddannelse

Introduktion til nyansatte

Synlig sikkerhedsleder

Præmiering (prisbelønning)

Mascot

Inspektioner af sikkerhedsleder

Proaktiv forebyggelse

Maskincheck

Samarbejde med konstruktionsafdeling

Konkrete ændringer: hjælpværktøj, personbeklædning,

ændringer i produktionsprocessens procedurer, arbejdsgange